

香港藝術發展局對
「西九龍文娛藝術區發展計劃」
未來路向的意見

前言

本局於 2005 年 6 月，就「西九龍文娛藝術區發展計劃」舉行的公眾諮詢，向政府及倡議者傳達了藝文界的專業意見及需要。

政務司司長許仕仁於 2005 年 10 月 7 日公布上述發展計劃的進展，包括 1) 公眾諮詢的結果；2) 就發展模式、發展密度和組合，及成立信託基金方面引入了新的發展規範和條件，以及 3) 成立法定獨立機構，負責將來藝術區的整體管理和營運。

本局欣見新的發展方向就藝文界人士所提出的部份意見作出了非常正面的回應。本局希望就新的發展模式與文化發展的關係，進一步向政府提出有建設性而具體的意見，從而協助政府在促進藝文發展的大前提下，妥善落實上述發展計劃。

藝發局對新的發展模式的意見

本局對政府最新公布的發展模式主要意見如下：

1. 新的發展模式對文藝設施的影響

- 業界擔心更嚴謹的發展條件包括強制性的地積比例，以及必須成立信託基金等或會令倡議者因而減少投入資源興建「其他文藝設施」
- 從有利藝文發展的角度，建議政府鼓勵地產商投入資源興建更多「其他文藝設施」，並以此作為評審準則之一。
- 在新的發展模式和條件下，建議政府同時注意藝術區內本土文化藝術的推動和發展，以及「其他文藝設施」的興建，包括藝術教育中心、文學館、粵劇演出及訓練場地、書城，以及音樂廳等。

2. 管理模式

- 須確保將來負責監管和營運藝術區的法定獨立機構有藝文界、市民及政

- 府官員的參與，集合各方人才，共同思考整體藝術發展的路向；
- 建議在管理局下設立不同的營運單位或委員會，成員包括政府代表、藝文界代表、管理專才、專業人士及國際專業人士等，落實民間主導的理念；
 - 應盡早成立該法定獨立機構，甚至讓該組織參與政府與計劃倡議者的磋商和評核；
 - 建議把管理局的監管與營運功能分開，交予管理局內不同的委員會及/或單位負責，以避免出現利益衝突的情況；
 - 該組織成立的目的除管理藝術區內的文藝及其他設施及管理整個藝術區的營運資金外，尚須關注該區如何配合本港整體的文化政策等較宏觀的事宜。

3. 信託基金

- 欣見政府要求中選者必須先支付港幣 300 億元成立信託基金，以確保西九有足夠的資金持續營運；
- 該 300 億基金應把藝術文化設施場地的營運及節目開支，與區內其他公共設施如天篷的開支分兩筆獨立的帳目處理，前者應佔基金開支的主要部份；
- 應考慮撥出部份基金於人才培訓和藝術教育上；
- 除上述所要求的 300 億基金外，政府因要求中選者把西九用地內住宅和商業發展總樓面面積不少於 50%的發展權讓其他發展商競投而獲得的收益應盡可能運用於香港整體的文化發展上，而非如一般賣地的方式撥歸庫房。該等文化發展資源應配合西九計劃及整體的文化發展的需要。

4. 未及回應的議題

- 期望政府可就「西九龍文娛藝術區」如何與區外文藝設施的融合及互補作出具體的規劃；
- 「西九龍文娛藝術區」的整體發展理念應貫徹「文化委員會」政策建議報告內所提及的基本概念，包括以人為本、建立伙伴關係、民間主導、區內不同設施的融合、與區外文藝設施的融合，以及發展軟件；
- 應確保在新的發展模式下，藝術區內備有足夠設施，以培訓藝術的專才，以及所需的藝術行政人才。

藝文界的問卷調查結果

為搜集藝文界對西九龍計劃最新發展的意見，本局於 2005 年 12 月進行了一項問卷調查，向藝文界發出約 2,400 份問卷。問卷調查日期為 2005 年 12 月 12 日

至 12 月 23 日，回應的問卷共 111 份，回覆率約 5%。問卷調查的結果顯示，業界人士普遍關注「西九管理局」的職權、組成和藝文界應佔的比例。81% 回應人士贊成/非常贊成政府要求中選建議者先支付 300 億元成立信託基金應付將來西九營運需要，而 75% 回應人士認為應投入 300 億元的一半或以上予藝文的設施管理及營運。問卷調查內容及結果詳見附件。

總結

「西九龍文娛藝術區」的發展是地產、地標與文化的結合，該藝術區在整體文化政策的角色、管理局的成立、組成及職權，以及硬件與軟件的配合等均會直接影響該發展計劃的成效及可持續性。總體來說，我們期望在新的發展模式、規範及條件下，政府可關注以下五方面：

1. 在新的發展密度的要求下，應盡量鼓勵倡議者投放資源，就藝文界的建議及需要，興建更多各種「其他文藝設施」；
2. 根據藝文界的專業意見和知識，並按社會對文化藝術的需要，將信託基金妥善運用，並照顧香港整體藝文發展；
3. 信託基金應投入更多於核心文藝設施及「其他文藝設施」的管理及營運上；
4. 管理局應儘早成立，以落實「西九」計劃；以及
5. 政府應儘早開始培養及發展藝文軟件，以配合西九計劃之發展需要。

藝發局將繼續透過不同的倡議工作，積極向政府反映藝文界的意見，並協助政府落實文化委員會政策建議報告中的建議，把握「西九龍文娛藝術區」的契機，妥善落實「西九龍文娛藝術區」發展計劃。

香港藝術發展局

2006 年 1 月 19 日